

## Análisis y Perspectivas del Fortalecimiento de la Institucionalidad para el Desarrollo Económico Local de Tacuarembó

*martes, 9 de diciembre de 2025 11:15 (20 actas)*

Resumen: la ponencia apunta a una reflexión crítica respecto a la experiencia del proyecto “Fortalecimiento de la Institucionalidad para el Desarrollo Económico Local de Tacuarembó”, que fue financiado por la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y que fue implementado desde mayo a diciembre de 2025. Esta iniciativa fue llevada a cabo por la Agencia de Desarrollo de Tacuarembó (ADT) y el Centro Pyme Tacuarembó, respondiendo a un contexto de debilitamiento de la capacidad de acción colectiva de las instituciones locales, a causa de la ruptura en las dinámicas de trabajo conjunto post-pandemia y los sucesivos recambios institucionales. El objetivo del proyecto fue fortalecer las capacidades institucionales orientadas a reactivar la participación y la construcción conjunta de iniciativas. Considerando lo anterior, el presente trabajo adopta una perspectiva de gobernanza territorial para analizar de qué forma los resultados del proyecto permitieron identificar logros y desafíos a futuro respecto a las dinámicas de trabajo colectivas, así como la promoción de una articulación efectiva para el desarrollo territorial sostenible, donde se fortalezca la real participación de los actores involucrados o que podrían aportar a la materialización de dicha meta. La ponencia explicita en primer término el contexto de la implementación del mencionado proyecto, pasando en segundo término a delinear el marco teórico que refiere a la categoría analítica de gobernanza: se asume aquí la existencia de un sistema de relaciones más amplio involucrando a otros actores no tradicionales del ámbito político, con un modelo multi-actoral y multinivel, de carácter innovador de gestión de los asuntos públicos (Ramos et al., 2025; Stuhldreher, 2023; Carmona, 2006; Farinós Dasi, 2008; Dalla-Torre, 2017). En particular, el diferencial innovador de estas interacciones encuadradas en nuevos marcos institucionales formales e informales estaría dado por el desarrollo de redes y espacios de participación pública, que implican relaciones de confianza (Kooiman, 2003; Moncayo 2002). En tercer lugar la ponencia da cuenta y discute las actividades del proyecto mencionado, donde destaca particularmente relevamiento institucional realizado (Morales, 2025), donde se apuntó a la identificación de actores públicos y privados vinculados al desarrollo social, económico y ambiental de Tacuarembó. Cabe señalar que dicho relevamiento se ejecutó con una metodología descriptiva y cualitativa, centrada en la entrevista estructurada como técnica principal, logrando contactar a 23 representantes de 17 instituciones vinculadas al Consejo Consultivo Local (CCL) del Centro PYME. El análisis de las entrevistas evidenció que la mayoría de las instituciones articula sus objetivos con el Desarrollo Económico Local (DEL) desde una perspectiva integral y multidimensional. A partir del proceso de interacciones que conllevó el proyecto, es posible extraer algunas conclusiones que permiten delinear proyecciones a futuro. En ese sentido, se plantea la revitalización del CCL como un paso crucial para alinear las políticas nacionales con las necesidades locales y superar el déficit de acción colectiva, valorándose la capacitación propuesta como esencial para unificar el lenguaje institucional y fortalecer las bases para la concreción de proyectos colaborativos.

### Bibliografía:

Carmona, R. (2006). Nuevas formas de gobierno y gestión pública en el escenario local: elementos y perspectivas para el estímulo de procesos concentrados de desarrollo. Universidad Nacional General Sarmiento.

Dalla-Torre, M. A. (2017). Gobernanza territorial y los Planes de Ordenamiento Territorial: El caso de la provincia de Mendoza, Argentina. *Bitácora*, 27(1), 47–54. <https://doi.org/10.15446/bitacora.v27n1.47597>

Farinós, J. (2008). Gobernanza territorial para el desarrollo sostenible: estado de la cuestión y agenda. *Boletín de la Asociación Española de Geografía*, 46, 11-32. <https://www.bage.age-geografia.es/ojs/index.php/bage/article/view/668>

Kooiman, J. (2003). *Governing as governance*. Sage.

Moncayo, E. (2002). Nuevos enfoques teóricos, evolución de las políticas regionales e impacto territorial de la globalización (Serie Gestión Pública, Núm. 27). CEPAL.

Morales, L. (2025). Informe relevamiento institucional Consejo Consultivo Local: Fortalecimiento de la institucionalidad para el desarrollo económico local de Tacuarembó. Agencia Nacional de Desarrollo / Agencia de Desarrollo de Tacuarembó / Centro Pyme Tacuarembó. [https://www.tacuarembu.udelar.edu.uy/wp-content/uploads/2025/08/Informe-de-relevamiento-CCL\\_-2025\\_-VF-2.pdf](https://www.tacuarembu.udelar.edu.uy/wp-content/uploads/2025/08/Informe-de-relevamiento-CCL_-2025_-VF-2.pdf)

Ramos, C., Morales, L., & Stuhldreher, A. (2025). Configuraciones de la gobernanza en el Noreste del Uruguay: gestión integrada de residuos y recursos hídricos. *Estado & Comunidades*, 1(20), 117–135. [https://doi.org/10.37228/estado\\_comunes.v1.n20.2025](https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v1.n20.2025)

Stuhldreher, A. M. (2023). Gobernanza democrática y gestión hídrica actual en la cuenca alta del río Negro en Uruguay. *Estado & Comunidades*, 2(17), 125–144. [https://doi.org/10.37228/estado\\_comunes.v2.n17.2023.329](https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v2.n17.2023.329)

**Autor:** STUHLDTREHER, Amalia Margarita (Instituto de Desarrollo Sostenible, Innovación e Inclusión Social. Sede Tacuarembó. CENUR Noreste. UDELAR)

**Coautor:** MORALES, Lucia (Tecnatura en Desarrollo Regional Sustentable - IDIIS- Cenur Noreste)

**Presentadores:** STUHLDTREHER, Amalia Margarita (Instituto de Desarrollo Sostenible, Innovación e Inclusión Social. Sede Tacuarembó. CENUR Noreste. UDELAR); MORALES, Lucia (Tecnatura en Desarrollo Regional Sustentable - IDIIS- Cenur Noreste)